

**БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЙ
ФОНД В. ПОТАНИНА**



Благотворительный фонд В.Потанина

при поддержке Комиссии Общественной палаты Российской Федерации по развитию
благотворительности и совершенствованию законодательства о НКО, Министерства экономического
развития России и Форума Доноров

Партнеры по организации работы Клуба «Целевой капитал»:

Фонд развития некоммерческих организаций «Школа НКО» и Европейский университет в Санкт-Петербурге

Информационный бюллетень Клуба «Целевой капитал»

Выпуск № 7/2009



ФОРУМ  ДОНОРОВ

Комиссия Общественной палаты РФ
по развитию благотворительности
и совершенствованию законодательства о НКО



ЕВРОПЕЙСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

Уважаемые коллеги!

Представляем вашему вниманию седьмой выпуск информационного бюллетеня, подготовленного в рамках работы Клуба «Целевой капитал». Клуб «Целевой капитал» создан Благотворительным фондом Владимира Потанина в рамках Программы развития целевых капиталов «Капитальный подход» при поддержке Комиссии Общественной палаты Российской Федерации по развитию благотворительности и совершенствованию законодательства о НКО, Министерства экономического развития России и Форума Доноров. Партнеры по организации работы Клуба: Фонд некоммерческих организаций «Школа НКО» и Европейский университет в Санкт-Петербурге.

Клуб «Целевой капитал» создан для руководителей и менеджеров некоммерческих организаций, сформировавших или заинтересованных в формировании целевого капитала.

Цели Клуба: оказать информационную и методическую поддержку деятельности НКО с целевым капиталом и создать возможность для установления горизонтальных связей и информационного обмена между представителями организаций, заинтересованных во внедрении модели целевого капитала в российскую практику.

Темы для обсуждения в Клубе – правоприменительная практика по внедрению модели целевых капиталов; бухгалтерский учет целевых капиталов, отчетность некоммерческих организаций, собственников целевых капиталов, инвестиционная стратегия для целевого капитала в условиях кризиса и др.

В этом выпуске мы хотим представить вашему вниманию материалы, подготовленные по итогам состоявшегося 26 октября пятого заседания Клуба «Целевой капитал». Основная тема заседания - «Некоммерческие организации - собственники целевого капитала как часть благотворительного сообщества».

Мы надеемся, что информация, представленная в бюллетене, будет интересной и полезной для вас!

С уважением, Фонд «Школа НКО»

Содержание

√От редакции.....	2
√Консультации.....	3
√Пятое заседание Клуба «Целевой капитал». Список участников.....	4
√Роль и место фондов целевых капиталов в благотворительном сообществе России.....	8
√Возможности целевого капитала для финансирования проектной деятельности Международного благотворительного фонда SM.charity (Красноярск).....	11
√Основные направления финансирования из фонда целевого капитала МГИМО	22
√О профессионализации фондов целевого капитала, необходимости создания отделов развития в университетах – по материалам дискуссии.....	23
√Опыт обучения российских эндаумент фондов проведению капитальных кампаний по привлечению ресурсов	25
√Полезная информация.....	26

КОНСУЛЬТАЦИИ

В рамках работы Клуба «Целевой капитал» Благотворительного фонда В. Потанина с 1 октября по 31 декабря 2009 г. Фонд развития некоммерческих организаций «Школа НКО» проводит **бесплатное консультирование** представителей некоммерческих организаций по следующим вопросам:

- Возможности формирования целевых капиталов для различных форм некоммерческих организаций, выбор оптимальной модели;
- Структура управления некоммерческих организаций с целевым капиталом, порядок формирования органов управления, Совета по использованию целевого капитала;
- Порядок регистрации для вновь создаваемых некоммерческих организаций с целевым капиталом, порядок внесения изменений в учредительные документы существующих организаций, формирующих целевой капитал;
- Порядок формирования и пополнения целевых капиталов;
- Стратегия привлечения средств в целевой капитал;
- Выбор режима налогообложения некоммерческих организаций-собственников целевого капитала;
- Особенности составления финансового плана специализированных организаций управления целевым капиталом;
- Порядок распределения дохода, передача дохода от целевого капитала некоммерческим организациям-получателям дохода;
- Отчетность некоммерческих организаций – собственников целевого капитала
- Порядок расформирования целевого капитала

Консультации можно получить:

√По телефону, позвонив в офис Фонда «Школа НКО» по номеру **(495) 792-59-88;**

√Очно, в офисе Фонда «Школа НКО» по адресу: **Москва, Тверская 24/2, под.2, этаж 5**, предварительно записавшись по телефону **(495) 792-59-88;**

√Письменно – прислав свой вопрос по электронной почте по адресу endowment@ngoschool.ru. **Ответ вы получите на указанный вами адрес в течение 5 рабочих дней.**

Информацию о Фонде развития некоммерческих организаций «Школа НКО», реализуемых программах и мероприятиях вы можете найти на нашем сайте -

www.ngoschool.ru

Информационный бюллетень выпускается в рамках работы Клуба «Целевой капитал» при поддержке Благотворительного фонда В.Потанина

Следующий номер информационного бюллетеня выйдет в декабре 2009г.

Над информационным бюллетенем работала:
Эльвира Алейниченко



Фонд «Школа НКО»: 125009, Москва, улТверская, д.24/2, подъезд 2, этаж 5, Тел./Факс: 792-5988, E-mail: office@ngoschool.ru, <http://www.ngoschool.ru>

ПЯТОЕ ЗАСЕДАНИЕ КЛУБА

26 октября 2009 года в здании Общественной Палаты РФ состоялось пятое заседание Клуба «Целевой капитал». Клуб собрал 47 экспертов, которые подняли новую для обсуждения на Клубе тему «Организации – собственники целевого капитала как часть благотворительного сообщества».

В настоящий момент в России существует 37 специализированных фондов целевого капитала и около 8 некоммерческих организаций создали фонды целевого капитала. Даже в неблагоприятной экономической ситуации наблюдается рост общего количества зарегистрированных целевых капиталов, с октября 2008 года их число увеличилось на треть. Большинство фондов целевого капитала зарегистрировано в Москве. Пионерами в создании Фондов целевых капиталов стали специализированные фонды целевого капитала, цель которых - поддержка университетов. Сейчас действует 17 таких фондов. Несмотря на все еще скромное число абсолютного количества организаций, собственников целевого капитала в России, они заняли достойное место среди других отечественных благотворительных организаций.

Исполнительный секретарь Форума Доноров Каминарская Наталья Георгиевна, в открывающем заседании докладе, поделилась своим видением места и роли некоммерческих организаций, собственников целевого капитала в сообществе благотворительных организаций России. Для сообщества, объединенного Клубом «Целевой капитал», также как и для большинства благотворительных организаций, актуальны вопросы правил коммуникации в сообществе, прозрачности и публичной подотчетности, взаимодействия с государством. Вопрос о подготовки кадров для деятельности в сфере эндаумент-фондов был поднят Субановой Ольгой Сергеевной, доцентом кафедры "Математическое моделирование экономических процессов" Финансовой Академии при правительстве РФ. Она предложила организовать конференцию по проблеме эндаументов, в которой бы участвовали студенты. Важность просвещения и образования в новой теме «Целевые капиталы» отметил Гордиенко Александр Николаевич, член Совета по развитию целевого капитала Российского государственного гуманитарного университета. Он высказал мысль о необходимости создания интерент-ресурса, например, портала, на котором могли бы быть собраны различные материалы, и который мог выступить площадкой для общения экспертов. Было высказано ряд интересных мнений по поводу наметившейся профессионализации эндаумент-фондов, запись дискуссии на эту тему приводится в бюллетене.

Уже сегодня в стране есть примеры, когда доходы, полученные от управления целевыми капиталами, дают возможность поддерживать программную деятельность фондов. Три руководителя - Бирюков Евгений Сергеевич, исполнительный директор Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО; Кириллова Еля Анатольевна, директор Специализированного фонда управления целевым капиталом "Национальный специализированный Фонд поддержки детско-юношеского спорта и Тарасевич Андрей Федорович, Президент Международного благотворительного фонда SM.charity (Красноярск) рассказали о том, на какие конкретно программы тратятся средства целевых капиталов в их организациях. С докладами Тарасевича А.Ф. и Бирюкова Е.С. можно ознакомиться с бюллетене, а подробную информацию о программах, которые поддерживаются Национальным специализированным Фондом поддержки детско-юношеского спорта, можно получить на сайте Фонда по ссылке - <http://www.rugby-fund.ru>

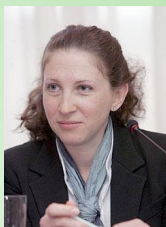
В заседании Клуба «Целевой капитал» принял участие заместитель департамента корпоративного управления Министерства экономического развития Кокарев Ростислав Александрович. Он рассказал о состоянии дел по работе над законопроектом «О внесении изменений в Федеральный закон «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» и в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации». Ростислав Александрович предложил сообществу принять меры по созданию консолидированного мнения по отношению к ряду поправок в Закон до внесения законопроекта в Государственную Думу для второго чтения. Ожидается, что законопроект будет внесен в числе других законопроектов, направленных на улучшение деятельности некоммерческого сектора страны и благотворительных организаций до конца 2009 года.

**ПЯТОЕ ЗАСЕДАНИЕ КЛУБА.
СПИСОК УЧАСТНИКОВ**

- | | | |
|-----|--|--|
| 1. | Абрамова
Ольга Александровна | Заместитель Директора Департамента по работе с институциональными клиентами ОАО "Альянс РОСНО Управление Активами" |
| 2. | Алейниченко
Эльвира Родионовна | Менеджер программ Фонда развития некоммерческих организаций «Школа НКО» |
| 3. | Андреева
Надежда Владимировна | Руководитель программ Представительства Национального демократического института международных отношений (США) |
| 4. | Анисин
Алексей Александрович | Директор Государственного образовательного учреждения города Москвы Дворец творчества детей и молодежи |
| 5. | Белоцерковская
Виктория Яковлевна | Финансовый директор, консультант Фонда развития некоммерческих организаций «Школа НКО» |
| 6. | Бензарь
Виктория Викторовна | Помощник директора Фонда ГМИИ имени А.С. Пушкина |
| 7. | Бирюков
Евгений Сергеевич | Исполнительный директор Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО |
| 8. | Борисов
Александр Анатольевич | Начальник отдела по работе с институциональными инвесторами ЗАО "ВТБ Управление активами" |
| 9. | Бурмистрова
Татьяна Александровна | Руководитель проекта «Клуб «Целевой капитал» |
| 10. | Бурцева
Наталья Фридриховна | Главный юрисконсульт Детского фонда "Виктория" |
| 11. | Вехова
Наталья Анатольевна | Финансовый директор «Глобал-ленд» |
| 12. | Глаголева
Елена Вячеславовна | Директор Благотворительного фонда "Агат" |
| 13. | Гордиенко
Александр Николаевич | Член Совета по развитию целевого капитала Российского государственного гуманитарного университета |
| 14. | Грибалев
Сергей Александрович | Заместитель директора по продажам Deutsche UFG Capital Management (ЗАО «ЗАО ИНВЕСТ») |
| 15. | Демченко
Андрей Викторович | Член правления Института развития финансовых рынков |
| 16. | Духанина
Любовь Николаевна | Член Общественной палаты РФ, Президент образовательного холдинга "Наследник" |
| 17. | Ивинский
Виктор Алексеевич | Юрист Детского фонда "Виктория" |

18.	Калмыков Юрий Алексеевич	Генеральный директор «Аудит Интерконсалтинг»
19.	Каминарская Наталья Георгиевна	Исполнительный секретарь Форума Доноров
20.	Кириллова Еля Анатольевна	Директор Специализированного фонда управления целевым капиталом "Национальный специализированный Фонд поддержки детско-юношеского спорта"
21.	Кокорев Ростислав Александрович	Заместитель директора департамента корпоративного управления Минэкономразвития РФ
22.	Коновалова Елена Васильевна	Заместитель директора Благотворительного Фонда "Агат"
23.	Коршикова Екатерина Суреновна	Директор Департамента по работе с институциональными клиентами ОАО "Альянс РОСНО Управление Активами"
24.	Кофанов Олег Александрович	Начальник управления развития Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации
25.	Лаврова Светлана Николаевна	Финансовый директор Европейского университета в Санкт - Петербурге, исполнительный директор Фонда ЕУСПБ
26.	Лебедев Александр Александрович	Департамент экономики, соц.развития и приоритетных программ Минэкономразвития РФ
27.	Лесова Татьяна Александровна	Менеджер департамента по работе с клиентами Deutsche UFG Capital Management (ЗАО «ЗАО ИНВЕСТ»)
28.	Мамонов Александр Валерьевич	Член правления НП «Сапфир»
29.	Мелкумов Сергей Сергеевич	Исполнительный директор Благотворительного фонда «РЕНОВА».
30.	Моторина Инна	Ведущий юрист CAF Россия
31.	Муравьева Влада Геннадьевна	Корреспондент Агентства социальной информации
32.	Мхитарян Армен Арутюнович	Заместитель Генерального директора КИТ Фортис Инвестментс (ОАО)
33.	Насриддинов Темур Геннадьевич	Начальник аналитического отдела Общественной палата РФ
34.	Павлычева Елена Юрьевна	Директор Фонда развития некоммерческих организаций «Школа НКО»
35.	Пантелеева Людмила Юрьевна	Директор по работе с ключевыми клиентами ЗАО «Газпромбанк – Управление активами»

- | | | |
|-----|---|--|
| 36. | Петрова
Марина Алексеевна | Ведущий специалист Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО |
| 37. | Петрова-Лемачко
Алла Васильевна | Заместитель директора по развитию и работе с благотворителями ГАУК "Свердловская государственная филармония", Исполнительный директор Благотворительного фонда поддержки Уральского академического филармонического оркестра |
| 38. | Пигарева
Ольга Сергеевна | Аспирантка МФТИ (ГУ), сотрудник Инновационного Центра МФТИ. |
| 39. | Рубашкина
Светлана Александровна | Консультант Общественной палаты РФ |
| 40. | Самойленко
Наталья Юрьевна | Исполнительный директор Благотворительного фонда В.Потанина |
| 41. | Сахарова
Юлия Александровна | Генеральный директор ООО «Холдинг Империя Кадров»,
Вице-президент Ассоциации Консультантов по подбору персонала. |
| 42. | Субанова
Ольга Сергеевна | Доцент кафедры "Математическое моделирование экономических процессов" Финансовой Академии при правительстве РФ |
| 43. | Сухарев
Олег Васильевич | Директор молодежной общественной организации «Молодежный центр изучения финансовых операций» |
| 44. | Тарасевич
Андрей Федорович | Президент Международного благотворительного фонда SM.charity (Красноярск) |
| 45. | Терехова
Татьяна Александровна | Начальник отдела по работе с институциональными инвесторами ООО "УК "Райффайзен Капитал" |
| 46. | Толмачева
Ирина Вячеславовна | Ведущий юрисконсульт научного направления «Правовые исследования» Институт экономики переходного периода |
| 47. | Чекмарева
Юлия Михайловна | Директор по правовым вопросам CAF Россия |
| 48. | Шевченко
Инна Константиновна | Зав. лаб. "Инновационные технологии в экономике, управлении, образовании" Южного федерального университета |



Исполнительный секретарь Форума Доноров Каминарская Наталья Георгиевна

Справка о Форуме Доноров

Форум Доноров - коалиция крупнейших частных и общественных российских и иностранных благотворительных (грантодающих) организаций, работающих в России.

МИССИЯ - Способствовать развитию и большей эффективности грантодающей деятельности, направленной на формирование демократического, гражданского общества в России.

Форум Доноров организует и проводит:

- Специальные встречи, круглые столы и семинары для участников Форума
- КОНФЕРЕНЦИИ , среди которых Ежегодная конференция Форума Доноров и Конференция газеты «Ведомости» «Благотворительность в России» (соорганизатор)
- Всероссийский конкурс годовых отчетов донорских и некоммерческих организаций
- Ежегодный конкурс «Корпоративный донор России» среди российских компаний
- Лекции, семинары, образовательные курсы, стажировки

Разрабатывает и ведет проекты, направленные на продвижение идей, форм и механизмов благотворительной деятельности:

- Издает книги о благотворительности
- Публикует лучшие примеры деятельности своих участников
- Проводит исследования, посвященные деятельности донорских и некоммерческих организаций, отношению к ним общества и государства

Консультирует по вопросам ведения благотворительной деятельности

Выпускает регулярные информационные бюллетени для своих участников

Участвует в экспертизе законодательства, регулирующего благотворительную деятельность

Сотрудничает с общественными организациями и властными структурами (Минэкономразвития, Общественной Палатой РФ, Администрацией Президента, Российским Союзом промышленников и предпринимателей и др.) в целях развития донорского сектора

Обеспечивает экспертную поддержку деятельности Комиссии по благотворительности, милосердию и волонтерству Общественной палаты Российской Федерации

Контакты:

Адрес: 127055, г.Москва, ул. Суцеевская, дом 9, стр. 4, офис 311

Тел.: +7 (499) 978-5993, **Email:** dfinfo@donorsforum.ru, <http://www.donorsforum.ru>

Роль и место фондов целевых капиталов в благотворительном сообществе России

Фонды целевого капитала на сегодняшний день очень интересная и особенная часть некоммерческого сектора. Для их появления было предпринято множество усилий разных игроков сектора – доноров, бизнесменов, представителей некоммерческих организаций. Мало кто сейчас помнит, но тему развития в России модели эндаументов поднимали еще в середине 90-х годов, когда реальность ее существования в российской действительности казалась заоблачной, и само понятие «эндаумент – фонды» было абстрактным словом из жизни иностранцев. Однако все случилось, пусть и не во всем, так как хотелось бы, и фонды целевого капитала стали частью некоммерческого сектора России.

Прекрасно, что фактически с самого начала своей деятельности фонды целевых капиталов имеют свою собственную площадку, где могут обсуждать насущные вопросы. Весной 2009 года члены клуба начали искать общие пути решения задач, возникающих в ходе практики правоприменения Закона о целевом капитале. Действительно, часть тем, касающихся реализации этой модели настолько специфичны и новы для российской практики, что не существует готовых решений и единых мнений. Тем не менее, мне кажется, уже пришло время посмотреть на ситуацию несколько шире, особенно сейчас, когда экономические вызовы накладывают определенные ограничения на деятельность всех некоммерческих организаций, и вспомнить, что фонды целевого капитала – это часть большой семьи благотворительных и некоммерческих организаций в нашей стране и во всем мире.

На сегодняшний день благотворительность в России во многом уже сформировавшаяся сфера жизни, имеющая большое количество различных игроков: доноры и благополучатели, институты, организации, частные лица. На эту сферу оказывают важное влияние государство, СМИ, отношение общества. Интересно то, что, несмотря на то, что в целом поле благотворительности в России вполне сформировалось, это одна из самых живых сфер сегодняшней жизни, где игроки появляются еще и сейчас, ищут и занимают свои места. На мой взгляд, Фонды целевого капитала очень аккуратно вписались в семью благотворительных организаций. Сейчас существуют две группы фондов целевого капитала: фонды поддерживающие благотворительные программы, проекты других организаций – классические донорские организации – и фонды, поддерживающие одну конкретную организацию, например музей или университет. Донорские организации среди фондов целевого капитала могут занять достойное место среди других донорских организаций России, могут стать членами Форума доноров, других ассоциаций. Меня порадовало, что на недавно прошедшей мастер-школе по фандрайзингу одна из сессий была отведена теме организации капитальных кампаний, в том числе для пополнений эндаумент-фондов. Сообщество фандрайзеров в России давно существует, у них есть чему поучиться фондам целевого капитала. Важным и интересным опытом с точки зрения привлечения средств в фонды целевого капитала, особенно в регионах, является опыт Фондов местных сообществ.

В благотворительном сообществе существуют свои регламентации, правила поведения, стандарты и нормы, которые стоит выучить и придерживаться и новичкам. Часть из них закреплена законодательно, а часть – лишь в документах, касающихся саморегулирования сектора, этических кодексах и т.д. Эти правила касаются в основном трех аспектов:

1. Поведения в сообществе – нормы общения с коллегами, консолидации усилий, коммуникации.
2. Прозрачности и подотчетности. Здесь речь идет не только о требованиях исполнения Закона, но и публичной отчетности.
3. Взаимодействие с государством – быть в курсе правовых норм, соблюдать законодательство, а также стремиться пропагандировать ценности благотворительного сообщества.

Правила формулируются определенными группами, составляющими часть некоммерческого сектора и, возможно, сообществу представителей фондов целевых капиталов стоит также подумать о выработке правил для своего сообщества, а также присоединения к общим нормам, существующим в некоммерческом секторе.

Хотелось бы обратить внимание на то, что для фондов целевых капиталов важно не замыкаться внутри своего сообщества, а становится частью всего российского некоммерческого сектора. У фондов целевых капиталов в некоммерческом секторе есть партнеры, в работе которых существует много аналогов и параллелей с моделью целевых капиталов и которые не один год успешно осуществляют свою деятельность на территории России – это фонды местных сообществ. Думаю, что к механизмам их работы фондам целевых капиталов было бы очень полезно приглядеться. Есть и другие возможные партнеры – коалиции организаций на местных, региональных и федеральных уровнях. Таким образом, вопросы налаживания коммуникаций и совместных действий в более широком смысле очень актуальны и поводы здесь могут быть самые разнообразные: от необходимости объединять усилия для продвижения идеи благотворительности в целом до создания конкретных законодательных актов в частности.

Например, уже сегодня фонды целевых капиталов наряду с другими некоммерческими организациями, могут стать инициаторами создания региональных концепций по развитию благотворительности, которые будут разрабатываться в рамках одобренной в июле этого года Правительством РФ Концепции содействия развитию благотворительной деятельности и добровольчества в Российской Федерации *(с полным текстом Концепции вы можете ознакомиться на интернет-портале Правительства РФ по ссылке-*
<http://www.government.ru/content/governmentactivity/insiderfgovernment/archive/2009/08/06/5f46b7d3-83f7-4>

В завершении своего выступления с удовольствием приглашаю вас на все мероприятия Форума Доноров.

**ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ДЛЯ
ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
МЕЖДУНАРОДНОГО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА
SM.CHARITY (КРАСНОЯРСК)**



**Президент Международного благотворительного фонда SM.charity (Красноярск)
Тарасевич Андрей Федорович**

МБФ «СМ.черити» зарегистрирован в г. Красноярске 20 января 2006 года. Предпосылкой для создания фонда явилась активная благотворительная деятельность владельцев крупного бизнеса Красноярска. Все прошедшие годы финансирование Фонда осуществлялось за счет средств учредителей. Деятельность Фонда посвящена разработке и реализации благотворительных программ, определению механизмов привлечения ресурсов для благотворительности, их формированию и использованию, с целью разработки новых моделей решения проблем людей с ограниченными возможностями. Одна из важнейших задач Фонда - инициирование процессов, развивающих идеи благотворительности в обществе. Стремясь расширить свои возможности в осуществлении благотворительных программ и проектов, Фонд на протяжении первых двух лет самостоятельно реализовал проекты, направленные на изменение качества жизни людей с ограниченными возможностями. Для реализации этих проектов Фонд привлекал общественные организации Сибирского федерального округа, тем самым проведя отбор и последующее обучение этих организаций. В мае 2008 года учредителями Фонда был сформирован целевой капитал.

За четыре года работы Фонда «СМ.черити» с общественными организациями Сибирского федерального округа были найдены и, в дальнейшем, выстроены партнерские отношения с перспективными общественными организациями в следующих городах: Томске, Новокузнецке, Красноярске, Иркутске, Новосибирске. Эти организации в настоящее время, способны выступить не только в роли партнеров Фонда «СМ.черити» по реализации проектов, но и стать реципиентами проектов, тем самым взять на себя основную роль в дальнейшем развитии этих проектов, самостоятельно привлекая к их реализации от 30% до 70% финансирования из разных источников (местные государственные ресурсы, пожертвования физических и юридических лиц, Российские и зарубежные гранты, целевые программы).

В связи с изменениями финансирования Фонда во втором полугодии 2009 года, было принято решение о расходовании средств из «тела» целевого капитала, в соответствии с Законом «О целевом капитале». В 2010 году финансирование Фонда будет осуществляться только из средств целевого капитала. Таким образом, общий объем финансирования Фонда будет уменьшен в четыре раза, тем самым уменьшается финансирование программной и административной деятельности. Фондом была проведена оценка реализуемых программ, прежде всего с точки зрения дальнейшего развития на условиях софинансирования. Была выбрана программа «Социальная реабилитация и адаптация людей с ограниченными возможностями». Также были выбраны родительские организации, партнеры Фонда, готовые не только к реализации проектов Фонда, но и к их дальнейшему развитию на своих территориях.

Это позволяет перейти к качественно новому этапу работы и Фонда и партнерских общественных организаций. Фонд, через грантовый механизм, продолжает финансировать дальнейшее развитие проектов, переданных общественным организациям, на условиях софинансирования (от 30 до 70%), проводит экспертизу исполнения, оценку итоговых результатов и определяет дальнейшую стратегию развития. Такой подход соответствует модели работы зарубежного благотворительного фонда. Общественные организации, принимая на себя всю содержательную работу по проектам, осуществляют самостоятельный поиск финансовых средств для их успешной реализации и дальнейшего развития, являясь, по сути операторами проекта. В настоящее время с каждой из общественных организаций (операторов проектов) уже отработаны схемы практического взаимодействия с Фондом, которые включают в себя следующие этапы: планирование содержательной и финансовой деятельности, разработка механизмов контроля исполнения проектов и расходования средств фонда.

Практика реализации проектов Фонда в 2006 – 2009 годах показала, что наиболее актуальными в современном обществе и привлекательными для потенциальных Российских и зарубежных доноров являются темы, связанные с медицинской и социальной реабилитацией людей с ограниченными физическими возможностями (прежде всего детей). Эти темы особенно популярны у зарубежных грантодающих и общественных организаций, что уже позволило найти партнеров среди зарубежных фондов (фонд «Про Виктимус», Швейцария; Ассоциация родительских организаций кантона Вале, Швейцария; Фонд «Качество жизни», Швейцария). Эти темы также охотно поддерживают федеральные, региональные и местные органы исполнительной власти, в том числе и в рамках грантовых конкурсов.

Передача содержательной деятельности по проектам общественным организациям (операторам проектов) гарантирует не только качественное исполнение проектов на условиях софинансирования, тем самым кратно уменьшая расходы Фонда, но и предполагает максимальную устойчивость результатов проекта после его завершения в регионах, где находятся эти общественные организации. Этот мультипликативный эффект связан в том числе и с тем, что эти общественные организации, как правило, продолжают и в дальнейшем развивать проект, адаптируя его под собственные приоритеты и условия региона.


Таким образом, в 2010 году основная деятельность Фонда будет направлена, в том числе, и на дальнейшее развитие и укрепление этих общественных организаций (операторов проектов) в регионах Сибирского федерального округа через вышеописанный механизм. Используя опыт международного сотрудничества, и опираясь на международную практику, Фонд уже выбрал несколько общественных организаций в названных территориях. Эти общественные организации, принимая проекты Фонда к исполнению, будут выступать в роли операторов в регионах своего присутствия. Зная специфику своего региона, операторы могут максимально эффективно адаптировать проекты в соответствии с местными условиями. В последующем общественные организации (операторы проектов) будут объединены в единую сеть организаций, на основе общих принципов деятельности. Это, в свою очередь, позволит получить синергетический эффект как в результатах реализуемых проектов, так и в перспективах дальнейшего развития.

Доклад Андрея Федоровича Тарасевича иллюстрировался презентацией, которую мы по просьбам участников включаем в бюллетень и благодарим Андрея Федоровича за участие в пятом заседании Клуба «Целевой капитал»



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА


SM.charity



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

Сегодня более чем недостаточно просто говорить об изменениях, теперь мы должны этим стать.

Рам Дасс,
«Зерно на мельницу»



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

МБФ «СМ.черити»


Стратегия:

Поддержка государственной политики без замещения государственного мандата

- Разработка инновационных моделей и практик развития гражданского общества
- Распространение лучших моделей и практик
- Создание условий для адаптации инновационных практик в обществе

 **ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА**
Программы МБФ «СМ.черити»

1. Снижение детской смертности в Сибири 
2. Развитие нейрореабилитационной службы СФО 
3. Социальная реабилитация и адаптация людей с ограниченными возможностями 
4. Поддержка учреждений здравоохранения и социальной направленности 

 **ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА**
Финансирование фонда

Финансирование за счет средств учредителей

Целевой капитал сформирован внутри фонда в мае 2008 г.

Сумма целевого капитала 100 000 000 руб.

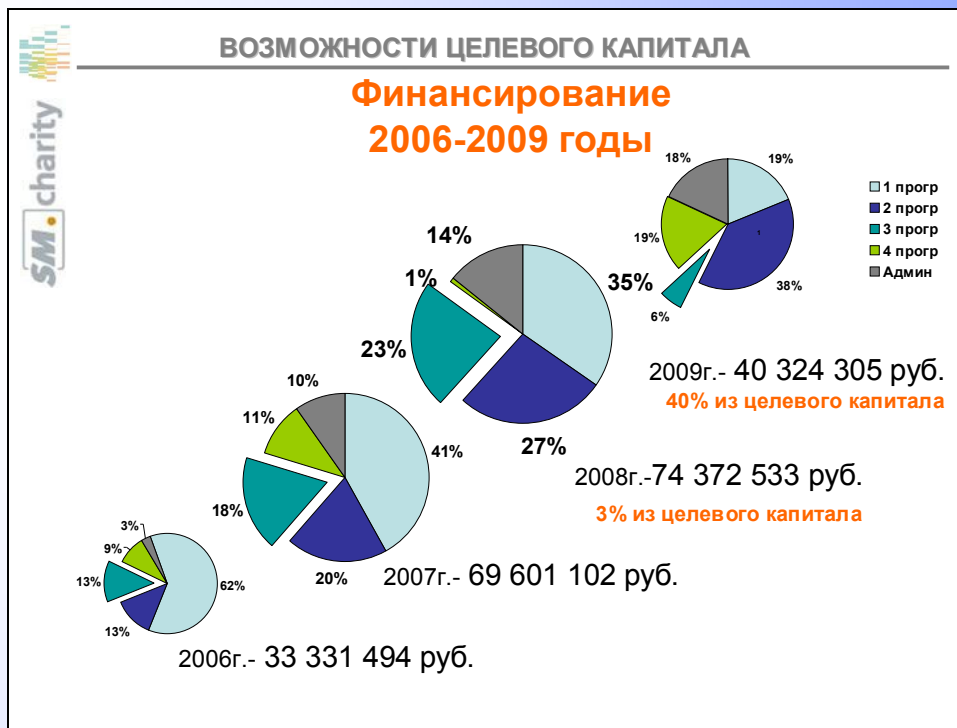
Размещение целевого капитала – банковские депозиты

Доход за 2008 год – 5 086 211 руб.

Использовано за 2008 год – 2 275 499 руб.

Доход за 2009 год (план) – 6 253 724 руб.

Использовано за 2009 год (план) – 16 253 724 руб.



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

Финансирование

1. Финансирование на 2010 год: 10% от «тела» капитала и проценты

Дальнейшее развитие программы №3
«Социальная реабилитация и адаптация людей с ограниченными возможностями»
2. Административные расходы 10%

Перевод в партнерские организации сотрудников фонда – как руководителя передаваемого проекта и финансирование переданных проектов на условиях консолидированного бюджета (доноры, грантовые конкурсы, бюджеты субъектов и собственный фандрайзинг)




ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

Финансирование

Дальнейшее развитие программы «Социальная реабилитация и адаптация людей с ограниченными возможностями»

Партнерские организации:


1. КРОО «Открытые сердца» (Красноярск)
2. КРМО «Центр сотрудничества» (Красноярск)
3. «Bridging borders» (Женева, Швейцария)
4. «DESIGEST» (Гейдельберг, Германия)



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

**Единственная вещь,
которая никогда не измениться, -
это постоянная
изменчивость всего.**

Книга перемен




ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

**Программа: «Социальная реабилитация и адаптация
людей с ограниченными возможностями»**

Цель: улучшение качества жизни людей с ограниченными возможностями.

1. Грантовый конкурс
2. Пилотный партнерский проект
3. Партнерский проект с организацией благополучателем на основе консолидированного бюджета
4. Программа совместной деятельности
5. Передача проекта для реализации и дальнейшего развития



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА


ЭТАПЫ

Грантовые конкурсы – поиск «живых» организаций

2006г. – определение целевой группы через механизм грантовых конкурсов и дальнейшая совместная с благополучателями реализация собственных проектов.

Финансирование: **100%**

Результат: база данных существующих организаций и учреждений, их уровень развития и оценка компетенций



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

ЭТАПЫ


Пилотные партнерские проекты – инструмент оценки организаций

2007г. – выбор целевой аудитории и уточнение потребностей.

Финансирование: **100 %**

Результат:

- родительские организации (мотивация, внимание доноров, государства, общества и профессионального сообщества)
- социальная реабилитация как платформа для объединения всех видов реабилитации и интеграции
- переориентация на потребности организаций и регионов



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

ЭТАПЫ


**Индивидуальные партнерские проекты
– «профорентация» организаций**

2008г. – перевод благополучателей в партнеры через партнерские проекты, индивидуальные для каждого региона.

Финансирование: **90 - 70%**

Результат:

- сильные и развивающиеся организации, объединенные одной идеологией
- устойчивые результаты проектов
- формирование различных моделей реабилитации
- формирование центров компетенции



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

ЭТАПЫ


**Программа совместной деятельности –
формирование центров компетенции**

2009г. – оценка профессиональных компетенций партнерских организаций зарубежными партнерами (экспертами), формирование центров компетенции в субъектах и их дальнейшее развитие

Финансирование: **50%**

Результат:

- сформированы центры компетенции на основе родительских организаций в 5 субъектах СФО
- создана и внедрена единая идеология развития организаций



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА


ЭТАПЫ

**Передача проекта партнерам для реализации
и дальнейшего развития**

2010 год

- Передача проектов для дальнейшей реализации в партнерские организации
- Развитие центров компетенции в регионах Сибири
- Последующее объединение центров компетенций в субъектах СФО в единую сеть на основе единой идеологии и стратегии развития
- Дальнейшее развитие сети на основе объединения центров компетенции Сибири и Швейцарии

Финансирование: **30-10%**




ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

Результаты

Качественные:

1. Развитие профессионализма в родительских организациях через формирование центров компетенции и центров притяжения в каждом субъекте СФО
2. Создание условий для формирования сети организаций в каждом субъекте СФО
3. Объединения центров компетенции и их региональных сетей всех субъектов Сибирского федерального округа в единую сеть Сибири
4. Формирование возможностей и условий для дальнейшего развития сети, через контакты центров компетенций Сибири и Швейцарии
5. Качественное взаимодействие с исполнительной властью субъекта - участие исполнительной власти в каждом мероприятии




ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

Результаты

Количественные:

1. Финансирование проектов в размере 10 – 30%
2. Рост численности родительских организаций в регионе 5 и центров компетенции 8 в Сибирском федеральном округе
3. Увеличение численности каждой организации КРОО «Открытые сердца» 20 – 250 семей
4. Реабилитацию прошли более 2500 детей в 5 субъектах СФО
5. Количество мероприятий 49, международных 5
6. Количество специализированного оборудования больше 150 единиц



ВОЗМОЖНОСТИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

**И хоть мало различаешь во мгле,
но всё же блаженно верится,
что смотришь туда,
куда нужно.**

Набок Лад-Ир

**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИЗ
ФОНДА ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА МГИМО**

На пятом заседании Клуба «Целевой капитал» с докладом «Проекты, финансируемые МГИМО из эндаумента» выступил директор Фонда развития МГИМО Бирюков Евгений Сергеевич. МГИМО является одним из немногих российских вузов, уже получивших в свой бюджет доход от целевого капитала эндаумента, поэтому выступление представителя Университета стало одним из центральных на заседании и вызвало большой интерес у аудитории.

В начале доклада Е.С. Бирюков проанализировал зарубежный опыт финансирования деятельности университетов из эндаументов. Он отметил, что проекты большинства вузов можно условно разбить на 5 основных групп: поддержка профессорско-преподавательского состава и привлечение к преподаванию известных ученых, гранты на научные исследования, студенческие стипендии и гранты, развитие кампуса и материально-технической базы, другие проекты.

Затем директор Фонда развития МГИМО рассмотрел некоторые аспекты финансового планирования деятельности эндаумент-фондов. Во-первых, он отметил, что на основе многолетнего практического опыта большинство зарубежных университетов закладывают в бюджет поступления от эндаументов, равные 4-5% от "тела" целевого капитала. Это означает, что инвестиционная политика должна выстраиваться таким образом, чтобы ежегодный темп прироста целевого капитала опережал темп инфляции на 5 процентных пунктов. При большем приросте за год дополнительный доход реинвестируется, при меньшем университеты могут использовать сам целевой капитал эндаумента. Данный механизм обеспечивает ежегодное стабильное поступление в бюджеты зарубежных университетов крупных целевых средств. В бюджетах ведущих американских вузов (Гарвард, Йель, Принстон, Стэнфорд и др.) поступления из эндаумента формируют 25-45% доходной базы. Во-вторых, докладчик подчеркнул, что финансирование из эндаументов становится значимым для бюджета университета только тогда, когда в фонде аккумулируется действительно крупная сумма. Например, чтобы ежегодно перечислять из эндаумента в бюджет 50 млн. руб., размер целевого капитала должен составлять около 1 млрд. руб. В настоящее время еще ни один российский эндаумент не собрал капитал, близкий к этой цифре. Эти данные показывают, что развитие эндаументов – это работа на будущее, на долгосрочную перспективу. Именно поэтому, по мнению Е.С. Бирюкова, подобные фонды создаются в России относительно медленно – многие вузы предпочитают привлекать финансирование на текущие проекты. Также он отметил, что целевой капитал российских эндаументов в настоящее время не позволяет финансировать крупные инфраструктурные проекты.

Однако мировая практика показывает эффективность механизма эндаумента. Для МГИМО наполнение эндаумента – это гарантия стабильного развития вуза в будущем. В своем выступлении Е.С. Бирюков подробно описал проекты, на которые МГИМО направил первый доход от целевого капитала эндаумента: поддержка профессорско-преподавательского состава, финансирование научных исследований, организация конференций, поддержка проектов сотрудничества с зарубежными вузами, стипендии студентам-отличникам. Он отметил, что в настоящее время в Университете разрабатывается список долгосрочных проектов, которые будут финансироваться из эндаумента с целью поддержания статуса МГИМО как уникального международного гуманитарного университета. В частности, важное значение будет уделено финансированию лингвистического блока, дальнейшему продвижению Университета на мировом рынке образовательных услуг и развитию ряда других проектов.

**О ПРОФЕССИОАЛИЗАЦИИ ФОНДОВ ЦЕЛЕВОГО
КАПИТАЛА, НЕОБХОДИМОСТИ СОЗДАНИЯ ОТДЕЛОВ
РАЗВИТИЯ В УНИВЕРСИТЕТАХ – ПО МАТЕРИАЛАМ
ДИСКУССИИ**

В ходе пятого заседания возникла дискуссия о профессионализации фондов целевого капитала и необходимости формирования отделов развития в университетах.

Действительно, многие фонды целевого капитала, прежде всего фонды, созданные при университетах, приходят к неизбежному решению, о организации специальной деятельности по привлечению новых средств в сформированные целевые капиталы, иначе говоря о необходимости заниматься фандрайзингом. В университетах, как правило, этой деятельностью занимаются отделы развития.

По словам финансового директор Европейского университета в Санкт – Петербурге и исполнительного директора Фонда ЕУСПб Лавровой Светланы Николаевны, отдел развития в Европейском Университете существует с 2004-2005 годов и долгое время это был единственный отел развития среди российских университетов. «Мы построили его по модели отделов развития наиболее успешных в мировой практике – отделов развития американских университетов, которые занимаются проработкой различных источников дохода университета – не только эндаументов, но и грантов, исследовательских проектов, стипендиальных программ, сборов от выпускников, именных профессур. Функция отдела развития (в англосаксонской традиции – это подразделение, которое подчиняется непосредственно ректору) – собирать деньги из разных источников, что включает в себя много работы, в том числе и подготовительной - составлять заявки, профили потенциальных доноров, базы контактов и так далее. Это длительная работа. Материальный эффект от нашего отдела развития мы получили только через 2,5 года. Отдел развития – это сложная, затратная, особенно на первом этапе, структура, с отсроченным эффектом, но она необходима для устойчивости фонда целевого капитала».

Доцент кафедры "Математическое моделирование экономических процессов" Финансовой Академии при правительстве РФ Субанова Ольга Сергеевна рассказала о том, что в мае 2009 г. в рамках фонда целевого капитала Финансовой академии было создано управление развития. Основные задачи – поддержание деятельности целевого капитала, взаимодействие со всеми подразделениями целевого капитала, взаимодействие с донорами, информировании широкой общественности о деятельности фонда целевого капитала. Она отметила, что выделение структуры, подчиняющееся непосредственно ректору, одной из центральной задач которой становится задача по взаимодействию с донорами, будет благотворно влиять на деятельность эндаумент-фонда. Есть подразделение, которое несет ответственность и с которого можно спрашивать, центр, который будоражит изнутри.. Кто является владельцем информации о потенциальном жертвователе? Как формируется информационная система, где точки взаимодействия, какие пошли отклики, насколько затратно поддержание взаимодействия с потенциальным жертвователем? Вся эта информация выстраивается в единую схему. Управлением была разработана архитектура бизнес-процессов, о которой специалисты управления развитием готовы более подробно рассказать коллегам.

Заведующая лаборатории "Инновационные технологии в экономике, управлении, образовании" Южного федерального университета Шевченко Инна Константиновна подняла вопрос о специфике и проблемах фандрайзинга в университете. «На мой взгляд, специфика университетов заключается в первую очередь в том, что университеты аккумулируют серьезный интеллектуальный потенциал и сама система фандрайзинга очень диверсифицирована. Цели, которые зачастую выдвигают руководство, которому подчиняются подобные отделам развития структуры коррелируют, но могут быть не связаны напрямую с эндаументом. На одном из предыдущих заседаний Клуба у нас была дискуссия по поводу того, из каких источников идет поддержка административной деятельности эндаумента. Мы не используем ни тела капитала, ни его доходы на финансирование структур, поддерживающих целевой капитал, это решение, принятое руководством университета суть которого, что структура предпринимательского типа, направленная на получение дохода должна иметь свою структуру, обеспечивающую расходы. У нас в университете сформирован центр стратегического партнерства и на каждом факультете есть ответственные лица за сбор пожертвований. Когда мы стали разрабатывать капитальную стратегию сбора средств, которая естественным образом связана со стратегией развития университета, в том

числе по срокам, оказалось, что очень трудно получить сухой остаток по деятельности университета, который можно сформулировать в виде проектов и еще и экономически обосновать, чтобы потенциальным жертвователям была ясна структура расходов, потому что система стратегического планирования и программирования не достаточно развита на уровне даже уже устоявшихся структур университета, не говоря уже об эндаументе».

Консультант Общественной палаты РФ Рубашкина Светлана Александровна, отметила: «То, что появляются отделы развития в фондах целевых капиталов - это показатель того, что происходит профессионализация в сфере целевых капиталов, появляется понимание, что один - два сотрудника не могут делать все и во всех направлениях. Действительно, если появляются профессиональные сотрудники, которые занимаются специальными функциями – PR, фандрайзингом, отработкой новых клиентов, новых ниш для данного фонда, то результаты не заставят себя ожидать. Хочу обратить внимание коллег - это действительно важная веха в развитии фондов целевых капиталов - когда происходит разделение по направлениям деятельности и администрированию в управлении целевым капиталом. Понятно, что это требует специальных ресурсов, но, тем не менее, мне кажется, что это одна из стратегических задач, которые стоят в развитии фондов»

**ОПЫТ ОБУЧЕНИЯ РОССИЙСКИХ ЭНДАУМЕНТ ФОНДОВ
ПРОВЕДЕНИЮ КАПИТАЛЬНЫХ КАМПАНИЙ ПО
ПРИВЛЕЧЕНИЮ РЕСУРСОВ**

Представители УК "Газпромбанк - Управление активами

5 и 6 октября УК «Газпромбанк-Управление активами» приняла активное участие в мастер-школе по фандрайзингу. Поскольку для России это новая тема, благотворительному сообществу и фондам целевого капитала было важно пообщаться с западными экспертами, которые обладают неоценимым опытом, подтвержденным многолетней практикой, в вопросах формирования и управления такими фондами. Мы признательны нашим партнерам по этому мероприятию не только за приглашение к участию, но и за возможность внести более весомый вклад в это мероприятие, оказав спонсорскую поддержку и поддержав приезд в Россию такого эксперта.

Мастер-школа дала возможность участникам получить знания об уникальном опыте, накопленном в этой сфере, обменяться мнениями, а также позволила ответить на ключевые вопросы: как организовать капитальную кампанию, как направить фандрайзинговые инициативы в нужное русло и, в конечном итоге, получить планируемый результат.

Мастер-школа смогла, на наш взгляд, дать алгоритм построения инфраструктуры для функционирования фондов целевого капитала и рассказать о технологиях привлечения средств в эти фонды. Секция, посвященная передовым технологиям фандрайзинга посредством блоггинга, оказалась очень интересной и полезной

Участие в данном мероприятии было для нас и полезно и продуктивно, т.к. УК «Газпромбанк-Управление активами» работает с фондами целевого капитала, и это направление является для нас одним из приоритетных. Нам важно было понять и детально разобраться в том, как наши партнеры – фонды целевого капитала - действуют в процессе фандрайзинга, с какими вопросами сталкиваются и что планируют в этом направлении для более эффективного осуществления капитальных кампаний. Мы хотим знать своих клиентов и говорить с ними на одном языке.

√ Презентация нового фонда целевого капитала

Директор молодежной общественной организации «Молодежный центр изучения финансовых операций» Сухарев Олег Васильевич

1 июня 2009 года при Молодежном Центре изучения Финансовых Операций создан фонд целевого капитала (эндаумент-фонд). Стартовый размер целевого капитала составил 3 миллиона рублей. Доход от целевого капитала, созданного МЦФО будет предназначен для следующих целей:

- для финансирования проектов, направленных на повышение финансовой грамотности молодежи и содействие распространению теоретических и практических знаний в области финансового рынка;
- взаимодействия с высшими учебными заведениями и другими учебными заведениями в области разработки и реализации учебных программ в сфере финансового рынка и внедрения их в учебный процесс в целях получения дополнительных знаний в области экономики и финансов;
- реализации общественно-полезных молодежных инициатив, поддержки деловой активности и творческой самореализации молодежи;
- организации и проведения мероприятий по тематике финансового рынка.

Более подробную информацию о фонде целевого капитала МЦФО вы можете найти на сайте МЦФО - <http://www.mmco.ru/>

√ 11 декабря 2009 г. Минэкономразвития России проводит IV Всероссийскую конференцию «Социальное партнерство и развитие институтов гражданского общества. Опыт регионов и муниципалитетов»

В рамках работы конференции будут представлены эффективные механизмы взаимодействия органов власти и организаций гражданского общества, позитивные практические результаты, достигнутые российскими регионами и городами.

Конференция организована Минэкономразвития России совместно с Комиссией Общественной палаты Российской Федерации по развитию благотворительности и совершенствованию законодательства о некоммерческих организациях и при поддержке Программы развития ООН.

К участию в конференции приглашены представители федеральных органов исполнительной власти, аппаратов полномочных представителей Президента Российской Федерации, глав администраций субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, бизнеса и некоммерческих организаций.

Для регистрации необходимо в срок до 1 декабря 2009 г. направить заявку с указанием фамилии, имени, отчества, должности, а также контактной информации участников конференции (телефон, факс, адрес электронной почты, почтовый адрес) по электронной почте: DubizhanskayaEO@economy.gov.ru или по факсу (495) 251-92-01.

Подробнее ознакомиться с основными темами конференции вы можете на сайте Минэкономразвития РФ по ссылке
<http://www.economy.gov.ru/wps/wcm/myconnect/economylib/mert/welcome/pressservice/announcement/doc1256826799038>