



## Уважаемые коллеги!

Представляем вашему вниманию завершающий этот год выпуск дайджеста «Целевой капитал».

Осень и начало зимы ознаменовались для программы «Целевые капиталы» несколькими ключевыми событиями. Состоялась VIII ежегодная конференция Форума Доноров «Благотворительность в России: новые правила игры», один день которой был посвящен теме развития целевых капиталов. Одиннадцатое заседание Клуба «Целевой капитал» уже традиционно прошло в рамках V Всероссийской конференции Минэкономразвития РФ «Социальное партнерство и развитие институтов гражданского общества. Опыт регионов и муниципалитетов». При поддержке ЗАО «Газпромбанк - управление активами» запущен интернет-портал о целевых капиталах.

Мы прощаемся с традиционным форматом дайджеста, оставив на его страницах краткие анонсы, и переходим в виртуальное пространство. Очень надеемся, что и вы с нами. Мы рассчитываем на ваше активное участие в развитии интернет-портала и на то, что он станет важным и полезным инструментом для развития существующего экспертного сообщества и в целом российских фондов целевых капиталов.

С предыдущими выпусками дайджеста вы можете ознакомиться на сайте «Целевые капиталы» в разделе «Ресурсы».

**Мы поздравляем всех вас с Наступающим 2011 Годом!** Желаем Вам новых взлетов, побед, свершений. Старых, проверенных годами дружеских и партнерских отношений! Новых захватывающих путешествий, открытий, знакомств. Старых добрых привязанностей, привычек, праздников - таких как Новый год. Спасибо вам за интерес к Программе и за сотрудничество! Счастливого Нового года!

**С уважением, Форум Доноров**

- 2 Конференция Форума Доноров
- 3 Конференция об эндаументах в Санкт-Петербурге
- 4 Интернет-портал о целевых капиталах
- 5 Одиннадцатое заседание Клуба «Целевой капитал»

Крупный успех составляется из множества предусмотренных и обдуманых мелочей.

*Василий Ключевский*

### Программа Целевые Капиталы

Некоммерческое партнерство  
грантодающих организаций  
«Форум Доноров»

тел: +7 (499) 978-59-93

факс: +7 (499) 973-34-78

http: [endowment.donorsforum.ru](http://endowment.donorsforum.ru)

e-mail: [endowment@donorsforum.ru](mailto:endowment@donorsforum.ru)

адрес: г. Москва, ул. Суцевская, дом 9, стр. 4, офис 311



Выпуск  
подготовила:  
Эльвира  
Алейниченко -  
Руководитель  
программы





21-22 октября состоялась VIII Ежегодная конференция Форума Доноров «Благотворительность в России: новые правила игры». Ежегодно Форум Доноров собирает ключевых участников благотворительного сектора и тех сфер жизни общества, вовлеченных в филантропическую деятельность. Впервые в истории Форума Доноров дискуссии проходили в течение двух дней, второй из которых полностью был посвящен теме целевых капиталов. Этот день собрал вместе две ранее не часто встречающиеся аудитории - благотворительные организации, преимущественно частные и семейные фонды и те структуры, которые имеют прямое отношение к эндаументам. Среди них: высшие учебные заведения, отдельные фонды и некоммерческие организации, управляющие компании. И если для первых интересным и новым в программе второго дня было всё, то вторая часть пришла с осмысленной позицией и конкретными задачами и запросами на знания. Открывала день пленарная дискуссия "Эндаументы в России: почему так медленно и мало?". Дискуссия позволила новичкам в тематике понять некоторую предысторию целевых капиталов, законодательные аспекты и трудности. И, как результат, совместно удалось обсудить перспективы у данного направления в России.

Для тех участников второго дня, кто впервые узнал о целевых капиталах или уже думал о формировании собственного эндаумент-фонда, состоялся мастер-класс "Целевые капиталы от "А" до "Я". Введение". Ведущие мастер-класса Директор юридического отдела САФ Россия *Юлия Чекмарева* и Директор Инвестиционного департамента ЗАО "Газпромбанк - Управление активами" *Людмила Пантелеева* рассказали о законодательных аспектах и положениях для формирования целевого капитала, о структуре и органах управления, о грамотном подходе к выбору управляющей компании и многих других аспектах.

Параллельно прошел мастер-класс Старшего фондового аналитика Банка Люксембург *Тангя Кампа*, рассказавшего участникам о том, как правильно при сегодняшних нестабильных экономических условиях выбрать оптимальную стратегию инвестирования и вложения капитала.

Во второй половине дня мастер-классы двух блестящих западных экспертов разделили аудиторию конференции на две части. Те, кому был интересен механизм работы с инвестиционными компаниями, слушали независимого финансового консультанта из Великобритании *Таню Пэйн*. Те же, кто хотел углубить свои знания о том, как проводить капитальные фандрайзинговые кампании, выбрали мастер-класс Вице президента и управляющего директора компании Бракли в Азии *Джулиана Марлэнда*, компании BRAKELEY Ltd.

Ознакомиться с материалами конференции, скачать презентации ведущих мастер-классов можно на сайте конференции Форума Доноров в разделе «Итоги» по ссылке – <http://www.dfconference.ru/page40.html>





д а й д ж е с т

**ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ**

№ 7 (16) Декабрь 2010

## КОНФЕРЕНЦИЯ ОБ ЭНДАУМЕНТАХ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ



26 октября 2010 года в Санкт-Петербурге состоялась конференция **«Функционирование эндаумент-фондов в сфере образования и культуры Санкт-Петербурга: теория и практика»**. Организаторами конференции выступили Ассоциация банков Северо-Запада, ФССВ и Совет ректоров Санкт-Петербурга, официальным партнером конференции – Управляющая компания БФА.

Представители вузов, музеев, театров, медицинских учреждений, благотворительных фондов и управляющих компаний обсудили практические аспекты регистрации и наполнения фондов, а также вопросы управления средствами созданных фондов.

Опытом формирования и развития эндаумент-фондов поделились проректор СПбГУ *Валерий Катькало*, проректор по правовым вопросам СПбГУ *Михаил Кудилинский*, ректор СПбГУЭФ *Игорь Максимцев*, начальник управления развития Финансового университета при Правительстве РФ *Олег Кофанов*, исполнительный директор Фонда Европейского университета в Санкт-Петербурге *Светлана Лаврова*.

Директор Научно-исследовательского детского ортопедического института имени Г.И. Турнера, *Алексей Баиндурашвили* сообщил о реализации социальных проектов института с помощью благотворительных фондов.

Об инфраструктуре для развития фондов целевых капиталов в России рассказала *Татьяна Бурмистрова*, эксперт-консультант программы «Целевые капиталы» Форума Доноров.

Компании – стратегических партнеров под брендом БФА на конференции представляли *Анна Думчева*, заместитель генерального директора по работе с клиентами Управляющей компании БФА, которая рассказала об инвестиционных стратегиях управления средствами эндаумент-фондов, и *Валерия Мазур*, адвокат, член совета директоров Инвестиционной компании БФА, которая выступила с докладом о юридических аспектах регистрации и формирования эндаумент-фондов.

Подводя итоги, модератор конференции, генеральный управляющий ФССВ *Виктор Титов* сообщил: «В результате конференции более 70 участников получили ценные практические рекомендации экспертов и представителей эндаумент-фондов по регистрации, наполнению фондов и управлению полученными средствами. Рассмотрение вопросов, возникающих с момента создания эндаумент-фондов до стадии их активной работы, приведет к пониманию принципов функционирования фондов целевого капитала и необходимости создания эндаументов для долгосрочного финансирования НКО».

*По материалам Дирекции по маркетингу, рекламе и PR БФА  
Санкт-Петербург, Петроградская наб., 36, лит. А  
тел.: (812) 329-15-99  
[www.am.bfa.ru](http://www.am.bfa.ru)*



## Уважаемые коллеги!

Приглашаем Вас стать активными пользователями интернет-портала "Целевые капиталы"! <http://endowment.donorsforum.ru/>

Сайт подготовлен в рамках программы "Целевые капиталы" Форума Доноров при поддержке ЗАО "Газпромбанк - Управление активами".

Цель создания сайта - аккумулировать всю имеющуюся информацию о развитии целевых капиталов в России, сделать ее понятной и доступной для всех интересующихся этой темой, а также объединить экспертов сообщества Клуба «Целевой капитал» и предоставить им возможность для общения.

Этот уникальный ресурс имеет разные уровни доступа и создает возможности сетевого общения для зарегистрированных пользователей, оперативного обмена информацией, мнениями, приглашения на мероприятия, размещения полезных ресурсов.

Обращаем внимание, что стать участником закрытого сообщества экспертов могут представители российских фондов целевых капиталов, некоммерческих организаций, планирующих создание фонда целевого капитала, управляющих компаний, сотрудничающих с фондами целевого капитала либо планирующих оказывать услугу доверительного управления целевыми капиталами, представители власти, СМИ, заинтересованные в развитии и продвижении темы целевых капиталов, независимые эксперты, принимающие активное участие в развитии механизмов реализации модели целевого капитала на практике.

Зарегистрированные пользователи экспертного сообщества получают возможность публиковать новости, размещать ссылки на интересные статьи, документы, создавать события и приглашать на них других пользователей, подтверждать свое участие в интересующих их событиях, оставлять комментарии, писать сообщения другим пользователям сайта, видеть информацию о них – то есть принимать активное участие в развитии экспертного сообщества Клуб «Целевой капитал».

Для всех остальных пользователей сайта предусмотрена подписка на рассылку обновлений, возможность задать вопрос экспертам, подтвердить свое участие в событиях с открытой регистрацией.

Сайт находится в стадии тестирования, и мы будем Вам признательны, если Вы сообщите о любых возникающих при работе на сайте вопросах. Приглашаем фонды и управляющие компании, экспертов и исследователей регистрироваться, размещать свою информацию по теме на страницах интернет-портала.

Ждем вас на сайте <http://endowment.donorsforum.ru/>

В настоящее время сайт работает в тестовом режиме. При возникновении вопросов пишите на [endowment@donorsforum.ru](mailto:endowment@donorsforum.ru)



Заседание, основная тема которого «Целевые капиталы: путь длиной в четыре года. Практики применения» было организовано Некоммерческим партнерством грантодающих организаций «Форум Доноров» 10 декабря в рамках V Всероссийской конференции Минэкономразвития РФ «Социальное партнерство и развитие институтов гражданского общества. Опыт регионов и муниципалитетов».

С момента принятия Федерального закона № 275 «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» прошло четыре года. За это время было создано или в находятся в процессе регистрации около 60 организаций, имеющих возможность формировать целевые капиталы, из них чуть более 30-ти организациям уже удалось их сформировать. Общий объем средств, аккумулированных в целевых капиталах некоммерческих организаций на декабрь 2010 года превышает 3,2 млн рублей.

Участники круглого стола обсудили современное состояние фондов целевого капитала и те изменения, которые произошли за четыре года в этом секторе.

Эксперт-консультант программы "Целевые капиталы" Форума Доноров *Татьяна Бурмистрова* представила количественные показатели развития российских целевых капиталов и качество развития сообщества, затронула в своем выступлении проблемы, с которыми сталкиваются некоммерческие организации, принявшие решение о формировании целевого капитала. В частности, с декабря прошлого года в Государственной Думе находится законопроект о внесении ряда важных изменений в действующее законодательство о целевых капиталах, который прошел за это время только первое чтение. *Татьяна Бурмистрова*, говоря о значимости формирования целевых капиталов для поддержки некоммерческих организаций и в частности ВУЗов, подчеркнула, что в проекте нового федерального закона об образовании эндаумент обозначен как один из источников финансирования образовательных программ.

Руководитель программы «Целевые капиталы» Форума Доноров *Эльвира Алейниченко* рассказала об интернет-портале целевых капиталов как ресурсе для объединения и развития сообщества эндаумент-фондов. На сегодняшний день в интернет пространстве нет ни одного русскоязычного сайта, аккумулирующего информацию о целевых капиталах и задача представленного интернет ресурса сделать такую информацию доступной для всех, кто интересуется этой темой. Еще одна важная задача, для решения которой создан сайт – объединить экспертов сообщества Клуба «Целевой капитал», предоставив возможность для горизонтального общения.

Председателем Правления Специализированного фонда целевой капитал «Перспектива» *Алексеем Анисиним* и Руководителем аппарата ректора Европейского университета в Санкт Петербурге *Аллой Самолетовой* были представлены наиболее интересные практики и находки в моделях управления фондами целевых капиталов, в фандрайзинге. Законодательно для создания фонда целевого капитала необходимо лишь 3 млн. рублей, однако понятно, что целевой капитал такого размера не будет обеспечивать решение тех целей и задач, ради которых создается. *Алексей Анисин* озвучил цифру, начиная с которой, по его мнению, фонд целевого капитала имеет все возможности для действительной эффективной работы и выполнения поставленных целей - 100 млн рублей. С ним согласился и *Александр Фесенко* - Эксперт «Фонда поддержки детей, находящихся в трудной



Напомним, что из действующих сегодня в России 30 фондов целевых капиталов около десятка организаций преодолели этот порог.

Алла Самолетова в своем выступлении подчеркнула, что сейчас самое время уже задуматься о профессиональном сообществе фандрайзеров, которое поможет не только увеличить объемы фонды целевых капиталов, но и вывести их работу на качественно иной уровень. В частности, отвечая на вопросы участников круглого стола об основных мотивах, которыми руководствуются доноры, перечисляя денежные средства в ФЦК Европейского университета, отметила, что таковых несколько: "понимание уникальности нашего университета, знание того, что наше учебное учреждение является независимым, поддержка науки, а также минимальный размер взноса в наш фонд - 100 тыс.рублей" Алла Самолетова также отметила, что немаловажную роль играет и наличие Алексея Кудрина в Попечительском Совете Фонда, а также руководство Попечительским Советом Фонда Михаилом Пиотровским, директором Государственного Музея Эрмитаж.

Особое внимание было уделено обсуждению проблем, которые возникают при формировании целевых капиталов в регионах. Об этом рассказали Менеджер-координатор НП «Ассоциация выпускников Омского государственного университета» Елена Силина, Генеральный директор ОАО Издательский дом «Новости Югры» Андрей Стельмах, стоявший у истоков создания крупнейшего на сегодняшний день эндаумент-фонда МГИМО. По мнению Андрея Стельмаха фонд целевого капитала – это уникальный инструмент для формирования социально-культурной среды любого региона РФ. Так, декабрь 2010 года стал важной вехой в развитии Омского региона - Елена Силина рассказала, что фонд целевого капитала "Сибирский целевой капитал - Фонд развития Омского государственного университета им. Ф.М. Достоевского", зарегистрированный в сентябре текущего года уже сформировал целевой капитал и передал его в доверительное управление Управляющей компании ЗАО «СОЛИД Банк».

Ознакомиться с материалами прошедшего заседания, посмотреть фоторепортаж и прослушать аудиозапись заседания вы можете на сайте «Целевые капиталы», а также на сайте Форума Доноров в разделе «Заседания» по ссылке - <http://donorsforum.ru/projects/endowment/events/>

